



GO!

Interview met Jasper Besselink | Directeur Heijmans Infra, Kabel- & Leidingsystemen

Het staat groot op de homepage van hun website: Heijmans gaat voor gezond. De missie van Heijmans is 'het creëren van een gezonde leefomgeving. Veiligheid maakt deel uit van de strategie om daar te komen. "Ons Veiligheidsprogramma GO! – wat staat voor Géén Ongevallen - is een op de praktijk gerichte vertaling van 'gezond"', vertelt Jasper Besselink, directeur Heijmans Infra, Kabel- & Leidingsystemen. We gaan met hem in gesprek over samenwerken in de keten, GO! en de workshop Graafschadepreventie.

"Op de Veiligheidsladder hebben we trede 4 bereikt. Dat is mooi, het bevestigt dat we goede stappen zetten. We zien het als een tussenmijlpaal en niet als een eindstation, dus we gaan voortvarend verder. Ik ben er trots op dat we veiligheid belangrijk hebben gemaakt in ons dagelijks werk en als randvoorwaardelijk zien. In de keten met elkaar samenwerken en met elkaar blijven praten over veiligheid is daarbij essentieel. Zo gaan we met partners bij voorkeur een lange termijn samenwerking aan. En we besteden structureel aandacht aan veiligheidsbewustzijn door van directietafel tot de bouwplaats actief met elkaar in gesprek te gaan over wat verwachten we van elkaar en hoe werken we samen op veiligheid? Van elkaar leren en doen!"

Géén Ongevallen!

"GO! is een Heijmans breed veiligheidsprogramma. Het gaat vooral om gedragsverandering, en dat betekent maatwerk. Per team kan verschillen welke thema's centraal staan, bijvoorbeeld "Stick to the plan" of "Orde en netheid". Het gaat bij veiligheid niet alleen om techniek en systemen, maar juist ook om hoe we met elkaar omgaan, de sociale veiligheid om niet weg te kijken maar elkaar aan te spreken.

Begin dit jaar hadden we twee incidenten, beide een vlamboogincident. Dat is heftig, zeker ook omdat een medewerker daarbij ernstig letsel opliep. Dat heeft me echt geraakt. In een rondetafelgesprek zijn we met het team en met de opdrachtgever in gesprek gegaan over: wat zien we, wat leren we ervan? Er wordt al snel gekeken naar de mannen in de frontlinie. Maar iedereen heeft een rol in het voorkomen van incidenten. Wat ik persoonlijk lastig vind, is dat werken onder spanning de gewoonte is.

Mensen vinden zo'n rondetafelgesprek spannend en dat is begrijpelijk. Belangrijk is dat er geen goed of fout is en dat we van elkaar leren. Mijn ervaring is dat mensen na zo'n gesprek blij zijn dat dit zo kan, dat die openheid er mag zijn. De sociale veiligheid in en na zo'n rondetafelgesprek draagt ook bij aan het weerbaarder maken van mensen. Het elkaar durven aanspreken moeten we oefenen en begint bij voorbeeldgedrag. En we belonen mensen als ze van zich laten horen, als ze het werk stil durven leggen of als ze met slimme oplossingen komen om het werk weer iets veiliger te maken."

Workshop Graafschadepreventie

"Heijmans is een groot voorvechter van graafschadepreventie. Minder graafschade staat immers gelijk aan minder veiligheidsrisico's. Omdat hier nog veel te winnen valt, geeft mijn collega René Frinks tijdens het Energy Safety Festival op 7 oktober een workshop over dit

onderwerp. Voor iedereen interessant want graafschadepreventie raakt de hele graafketen: van opdrachtgever tot uitvoerder. Ik geloof er ook in dat het thema graafschadepreventie ons allen helpt bij het brede gesprek over en de gedragsverandering op veiligheid in onze sector.”