



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Toolbox voor analyse en ontwerp

Pragmatisch toegepast in de
Scaled Agile omgeving van de
RVO

Presentatie:

- Dit is de RVO
- De Toolbox
- In een Scaled Agile Praktijk
- Discussie



Rob Onink
Lead Business Analyst

Met ruim 25 jaar ervaring in ICT en een scherp oog voor samenwerking in multidisciplinaire teams, weet hij complexe vraagstukken terug te brengen tot duidelijke en bruikbare oplossingen.

Toolbox in scaled agile praktijk

Hoe zorg je dat business analyse en ontwerp écht aansluiten binnen een scaled agile werkomgeving?

Rob Onink laat zien hoe de RVO hun Toolbox Analyse en Ontwerp succesvol toepast. De toolbox is opgezet voor én door analisten en biedt praktische handvatten om direct mee aan de slag te gaan.



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

Dit is RVO





RVO is een publieke dienstverlener

Als RVO ondersteunen we ondernemingen en organisaties om te verduurzamen en om toekomstbestendig te zijn.

Daarom voeren we
opdrachten uit die
bijdragen aan drie
transities.



Bijdragen aan duurzame welvaart



Klimaat- en
energietransitie



Transitie naar
een duurzaam
landbouw en
voedselsysteem



Transitie naar een
toekomst-
bestendige en
digitale economie

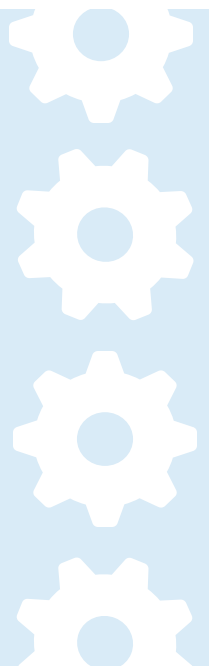


■ Zo dragen we bij

>200.000 
Aantal ondernemers die
gebruik maken van onze
diensten

800+ 
Aantal uit te voeren
opdrachten

- **Subsidieregelingen**
- Fiscale ondersteuning
- Risicodragende financiering
- Borgstellingen en kredieten
- Handhaving
- Certificering of vergunningverlening
- Samenwerkingsprogramma's
- Registraties
- Advies en voorlichting
- Expertisecentra
- Secretarisrollen
- Het ondersteunen van netwerken



**We doen dit voor ondernemingen en organisaties
met onze partners en onze opdrachtgevers.**



Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

De Toolbox



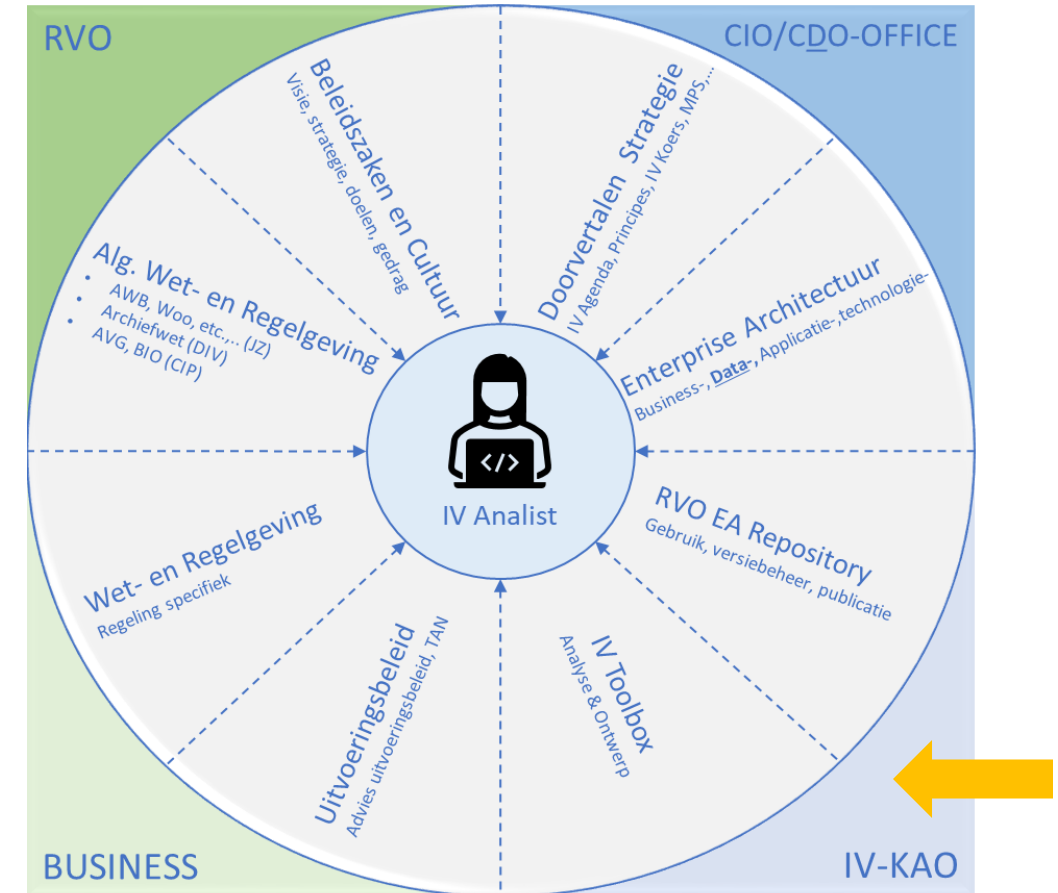
Achtergrond bij de Toolbox

Business:

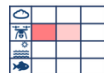
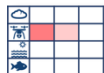
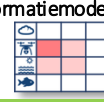
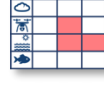
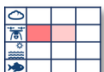
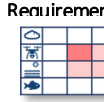
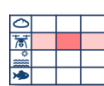
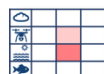
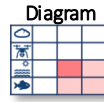
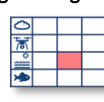
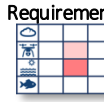
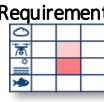
- 1) RVO Organisatie brede kaders
- 2) Business domein specifieke kaders

Informatie Voorziening:

- 1) CIO/CDO Office kaders
- 2) Kennisteam Analyse & Ontwerp kaders



KADERS VOOR ANALISTEN IV-KAO

Detail niveau	Vooronderzoek				Specificeren Systeem/Werkproces				Specificeren Taak/component					
 Organisatie	RVO Capability map 	Platformadvies 			Constraints 									
 Business unit	Opdrachtschrijving Analysewerk 	Context Diagram 	Procesmodel 	Conceptueel Informatiemodel (CIM) 	Use Case Model 	Logisch Gegevensmodel 	Functionele Decompositie 							
	Impactanalyse 	Problemanalyse 	Procesanalyse 	Stakeholderanalyse 	Informatie analyse 	Functionele beschrijving 	Ontwerpbeslissingen 	Uitgangspunten 						
	Business Requirements 	Epic 			Niet-Functionele Requirements 	Feature 			Functioneel Ontwerp 					
 Gebruikers	Legenda  Het product bevat organisatie brede keuzes.  Als het specifieker is dan organisatieniveau, maar niet zo specifiek als gebruikersniveau dan valt het onder niveau business unit.  Beschrijving van gebruikers. One place, one time, one person, waarbij meerdere instanties mogelijk zijn. Dus een beschrijving per rol valt hier ook onder.  Beschrijving van de werking onder de motorkap.				Activity Diagram 	Schermverloop 	Functie Hiërarchie Diagram 			Use case 	User Story 			
					Koppelvlak beschrijving 	Autorisatiematrix 	Logica & algoritmes 							
					Gebruikers Requirements 	Functionele Requirements 								
 Technisch														



Toolbox Analyse en Ontwerp

Open groep

Alles voor elkaar

Onze ambitie:
Directie IV als de IV-thought leader van RVO!





GROEPSPAGINADOCUMENTENPAGESLEDEN

LIDMAATSCHAP OPZEGGEN

Procesmodel

Methoden & Technieken

Voorschriften

Hulpmiddelen

Een procesmodel toont visueel de processtromen van de processtappen (activiteiten) in het proces waarbij alle elementen in samenhang en relatie tot elkaar zijn geordend. Een procesmodel kan op verschillende detailniveaus zijn vorm gegeven:

Level 1: Descriptive: Dit is de basis set van symbolen waarmee high level bedrijfsmodellen kunnen worden gemaakt die de scope van een proces en de communicatie tussen verschillende deelnemers aangeven; vergelijkbaar met traditionele flowcharts.

Level 2: Analytic: Dit is een meer uitgebreide set van symbolen waarmee events en splitsende en samenvoegende patronen de high level modellen wordt uitgebreid.

Dit product bevat minimaal:

- Wanneer start het proces
- Wanneer is het proces ten einde
- Processtappen
- Beschrijving van de processtappen:
 - Met context
 - Met verwijzing naar ontwerpbeslissing (indien van toepassing)
- Meta-gegevens:
 - Proces eigenaar

Methoden & Technieken

- RVO BPMN stijlgids
- Via een "RVO Trace model" kunnen de relaties gelegd worden tussen de elementen in het procesmodel en requirements, business rules en use cases.

Voorschriften

- Kijk altijd in [MAVIM](#) of de procesbeschrijving misschien al bestaat.
- In het geval van een *formeel model*
 - Van elk geautomatiseerd proces dat door de applicatie wordt uitgevoerd moet het procesmodel zijn gedocumenteerd. De handmatige processen zijn ook zichtbaar in dit model, maar niet verder uitgewerkt. (MIV voor documentatie, MT IMP 2024)
 - Modelleerstandaard: BPMN 2.0 > EA Perspective: RVO > Diagram type: RVO Processdiagram
 - De definitieve versie wordt vastgelegd in de [RVO EA Repository](#) (voor de locatie binnen de Repository: zie de [Uitleg Modelleren RVO IV in de RVO EA Repository](#))
 - Indien mogelijk: Relateer het procesmodel aan de bestaande procesbeschrijvingen van de organisatie(onderdelen) (zie [MAVIM](#))

Hulpmiddelen

- [Uitleg - Formeel of Informeel model](#)
- [Wanneer begin ik te modelleren in de RVO EA Repository?](#)
- [Sjabloon - Review van Modellen](#)

Page eigenschappen



Huidige versie
Versie: 1.1.0
Gepubliceerd op
19-3-2025 15:24

Aangemaakt door

Laatst bewerkt door

BEWERKEN

Uitgelicht: Procesmodel

- › Beschrijving
- › Methoden & Technieken
- › Voorschriften
- › Hulpmiddelen



Toolbox Analyse en Ontwerp

Open groep

Alles voor elkaar

Onze ambitie:
Directie IV als de IV-thought leader van RVO!



GROEPSPAGINA DOCUMENTEN **PAGES** LEDEN

LIDMAATSCHAP OPZEGGEN

Koppelvlak beschrijving

Methoden & Technieken

Voorschriften

Hulpmiddelen

Beschrijving van een koppeling of webservice met een ander systeem.

Dit product bevat minimaal:

- Functionele koppelvlak beschrijving
- Transformatieregels (= vertaalloogica).
- Input en output parameters
- Logisch gegevens model van de uitwissel van gegevens (bijv. berichtenboek)
- Berichtafhandeling
 - Conditie voor "Respons OK"
 - Bij "Respons NOK" de foutomschrijving

Methoden & Technieken

- Sjabloon Functioneel Ontwerp Koppelvlak - Dit document komt uit de oude toolbox, maar is nog steeds bruikbaar. Op een later moment wordt nog bekeken op welke punten dit geactualiseerd moet worden.
- API Management binnen RVO

Voorschriften

- Het is afhankelijk van de oplossing welke modelleerstandaard gebruikt wordt.
- In het geval van een *formeel model*:
 - Elk koppelvlak moet worden gedocumenteerd, aangezien deze modellen de organisatie inzicht geven in welke gegevens worden gebruikt en wat ze betekenen. Zo wordt uniformiteit in naamgeving mogelijk. Dit is belangrijk i.v.m. datagedreven werken en integrale rapportages. (MV voor documentatie, MT IMP 2024)
 - De definitieve versie wordt vastgelegd in de *RVO EA Repository* (voor de locatie binnen de Repository: zie de *Uitleg Modelleren RVO IV in de RVO EA Repository*)
 - De volgende technieken zijn beschikbaar:
 - Modelleerstandaard: *MIM* > EA Perspective: *RVO* > Diagram Type: *Logisch Gegevens Diagram*
 - Modelleerstandaard: *XSD* > EA Perspective: *Extended* > Diagram Type: *XML Schema*
 - Modelleerstandaard: *ERD* > EA Perspective: *Extended* > Diagram Type: *Data Modeling*
 - Modelleerstandaard: *UML Class* > EA Perspective: *UML Structural* > Diagram Type: *Class*

Hulpmiddelen

- Uitleg - Formeel of Informeel model
- Wanneer begin ik te modelleren in de RVO EA Repository?
- Sjabloon - Review van Documenten
- Sjabloon - Review van Modellen

Page eigenschappen



Huidige versie
Versie: 7.0

Gepubliceerd op
1-7-2025 08:59

Aangemaakt door
[naam]

Laatst bewerkt door
[naam]

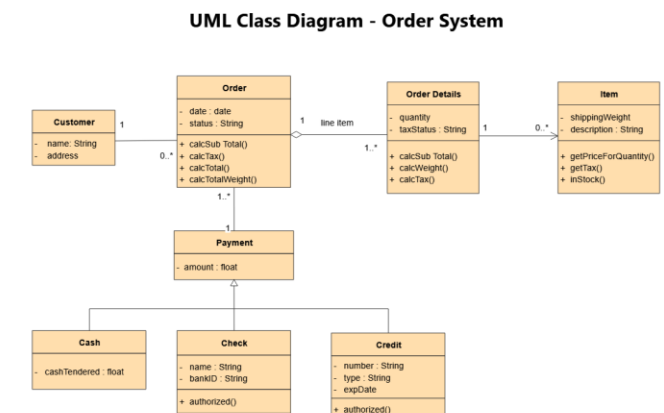
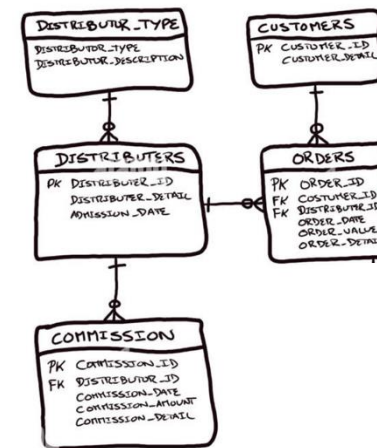
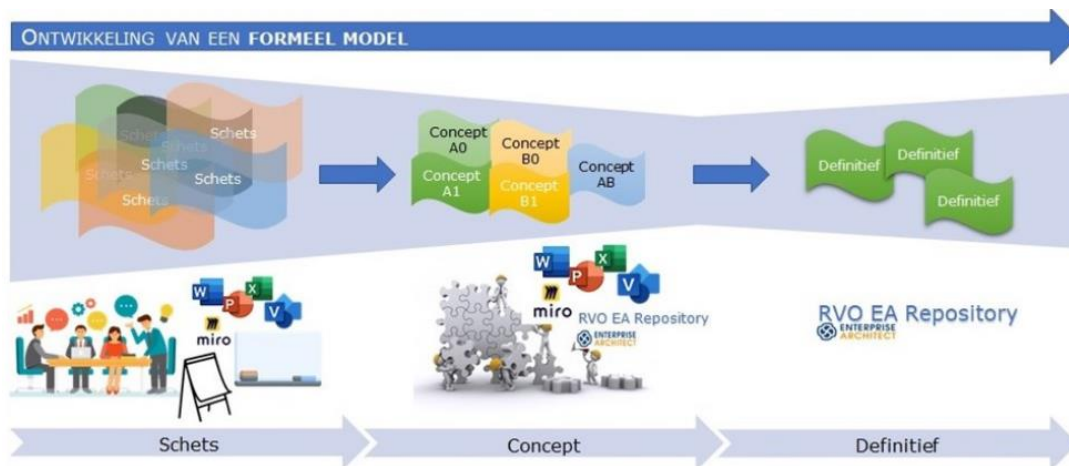
BEWERKEN

Uitgelicht: Koppelvlak Beschrijving

1. Beschrijving
2. Methoden & Technieken
3. Voorschriften
4. Hulpmiddelen

Van schets naar formeel model

- > Van whiteboard schets naar UML Model

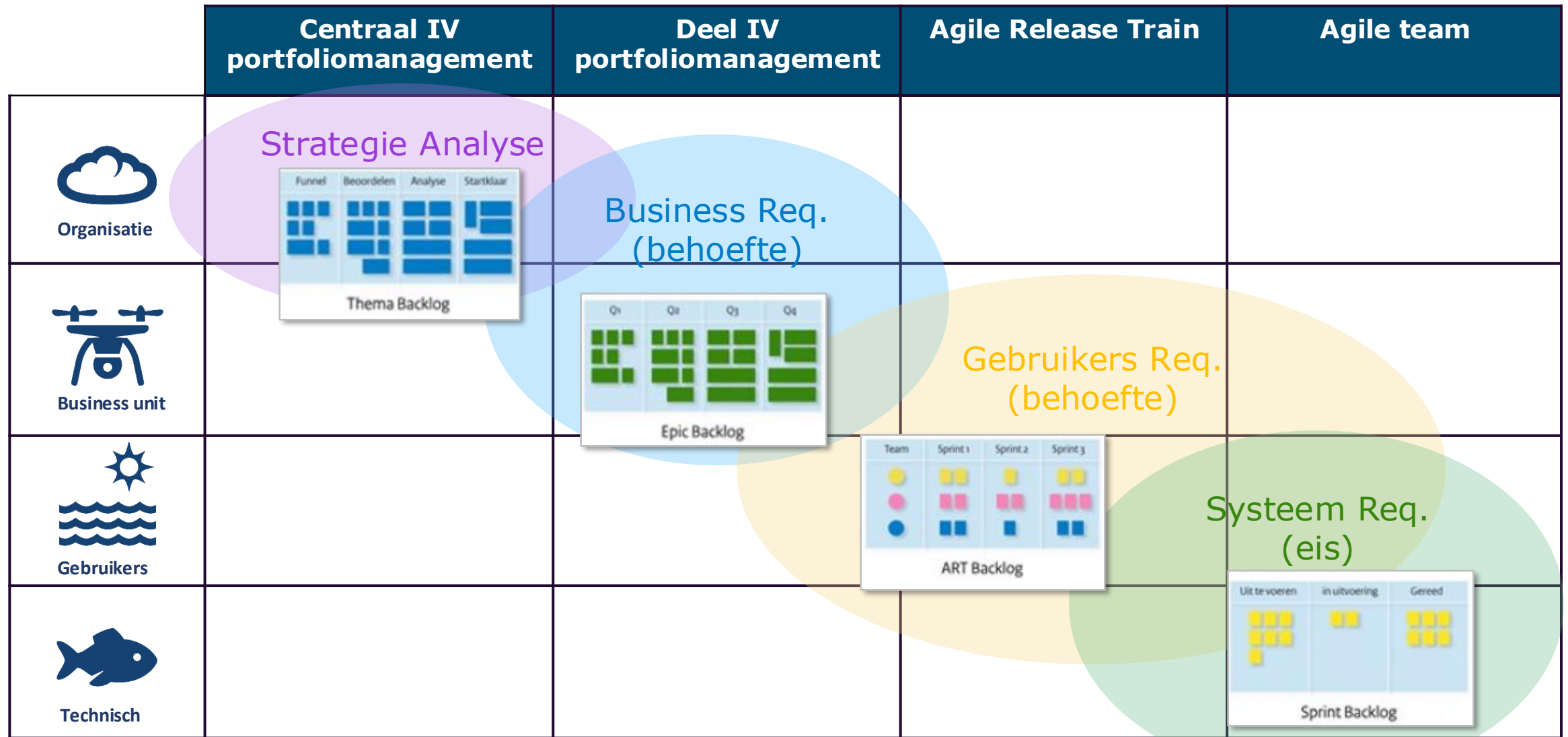




Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland

In Scaled Agile praktijk







Rijksdienst voor Ondernemend
Nederland



Discussie





Stelling 1

De formele modellen zijn NIET nodig om betere epic's, features en user stories te schrijven.



Stelling 2

De formele modellen zijn WEL nodig om het systeem goed te documenteren.



Stelling 3

Het is NIET haalbaar om de formele modellen tijdens een team sprint op te stellen

Lees: In de praktijk meestal te weinig tijd voor



Stelling 4

Het is WEL haalbaar om de formele modellen op te stellen, als ze op de juiste niveau binnen het scaled agile framework worden opgesteld.

(lees op: Portfolio, ART of Agile team niveau)