

Samen zorgen voor meer gezonde levensjaren voor mensen met een minimum inkomen

4 juni 2025



WERK IN UITVOERING





Nederland kent grote **ongelijkheid in gezondheid**

Voorbeeld: levensverwachting bij geboorte

Hoogste 20% inkomens

Laagste 20% inkomens

21 jaar
lagere gezonde
levensverwachting

8 jaar
Kortere
levensduur



Deze slechtere uitkomsten gaan gepaard met **veel hogere kosten**

Voorbeeld: gemiddelde kosten in de zorgverzekeringswet

Inkomen tot
120% sociaal minimum

2,3x

30 – 49 jarigen

2x

50 – 65 jarigen

1,6x

66 – 75 jarigen

Inkomen hoger dan
280% sociaal minimum



Het Nederlandse zorg- en ondersteuningssysteem werkt niet voor iedereen even goed, met grote verschillen in (ervaren) gezondheid als gevolg



Dat zien we in de praktijk en is in een lange reeks van rapporten en studies uitgebreid onderzocht



Gelukkig hebben inwoners en professionals in veel verschillende pilots en projecten ook geleerd hoe deze ondersteuning beter kan!

Het geheim van Afferden: meer tijd voor
patiënt én huisarts

Maatpact 
Voor meer impact



Blauwe Zorg



**Anders denken,
doen en organiseren.**

Proeftuin Ruwaard

GelijkGezond werkt aan het structureel beschikbaar maken van deze betere passende ondersteuning – daarvoor pakken we drie uitdagingen aan

Hoe inwoners beter te ondersteunen is bedacht, maar we blijven pilots doen

Standaardiseren van de aanpak op basis van de werkzame elementen uit de pilots, proeven en projecten die al zijn uitgevoerd

Financiering op basis van incidentele financiële middelen, waardoor goede initiatieven weer stoppen

Structurele financiering op basis van resultaatbetaling door gemeentes en zorgverzekeraars

Terughoudendheid om te investeren, want de baten van de investering kunnen bij een andere partij vallen

Voorfinanciering door sociale investeerders tegen betaling van een maatschappelijk acceptabel rendement

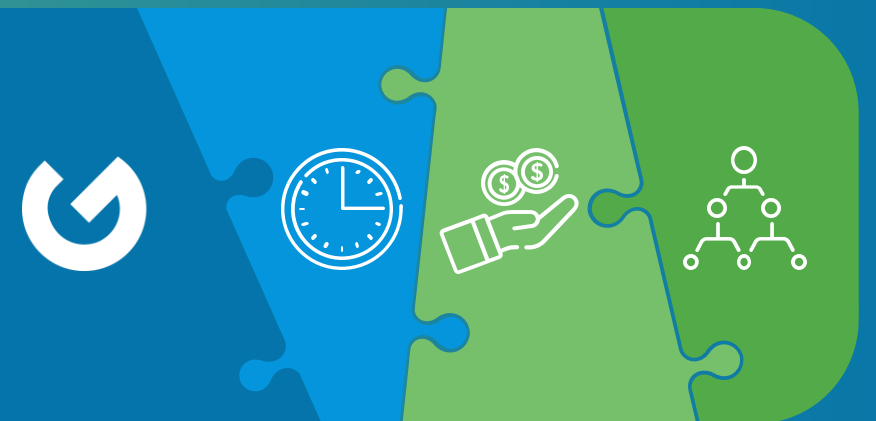


Mensen in de meest kwetsbare positie worden ondersteund bij de brede problematiek waarmee ze worden geconfronteerd

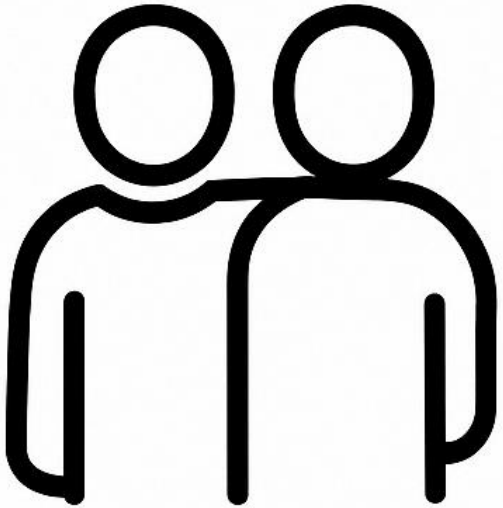
Door een **echte doorbijter** die tijd, (financiële) regelruimte en organisatiekracht heeft om samen met de inwoner zaken voor elkaar te krijgen



GelijkGezond organiseert en financiert de extra tijdsbesteding, (financiële) regelruimte en organisatiekracht **voor de doorbijters**

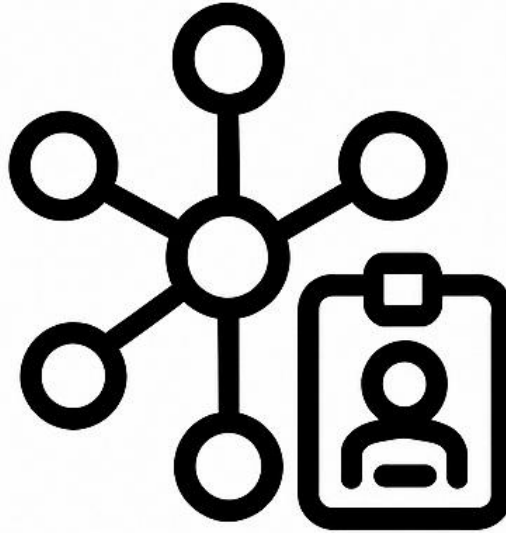


Een **doorbijter** ondersteunt de inwoner bij het vinden van oplossingen voor de gemedicaliseerde sociale problematiek



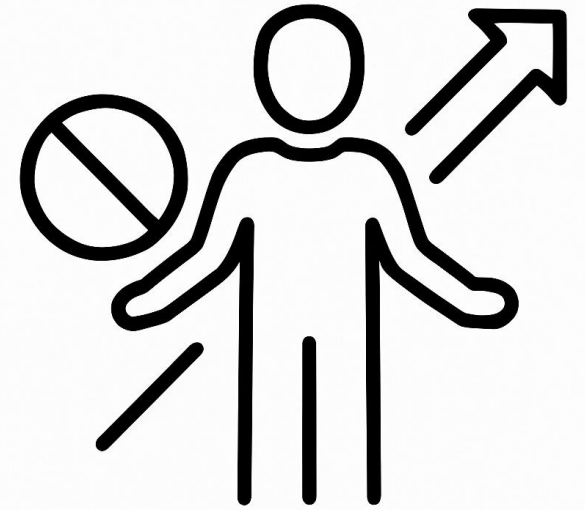
Staat naast en in dienst van de inwoner

- Neemt eigenaarschap
- Voelt zich verantwoordelijk
- En laat niet los



Heeft breed overzicht van en inzicht in sociaal en medisch domein

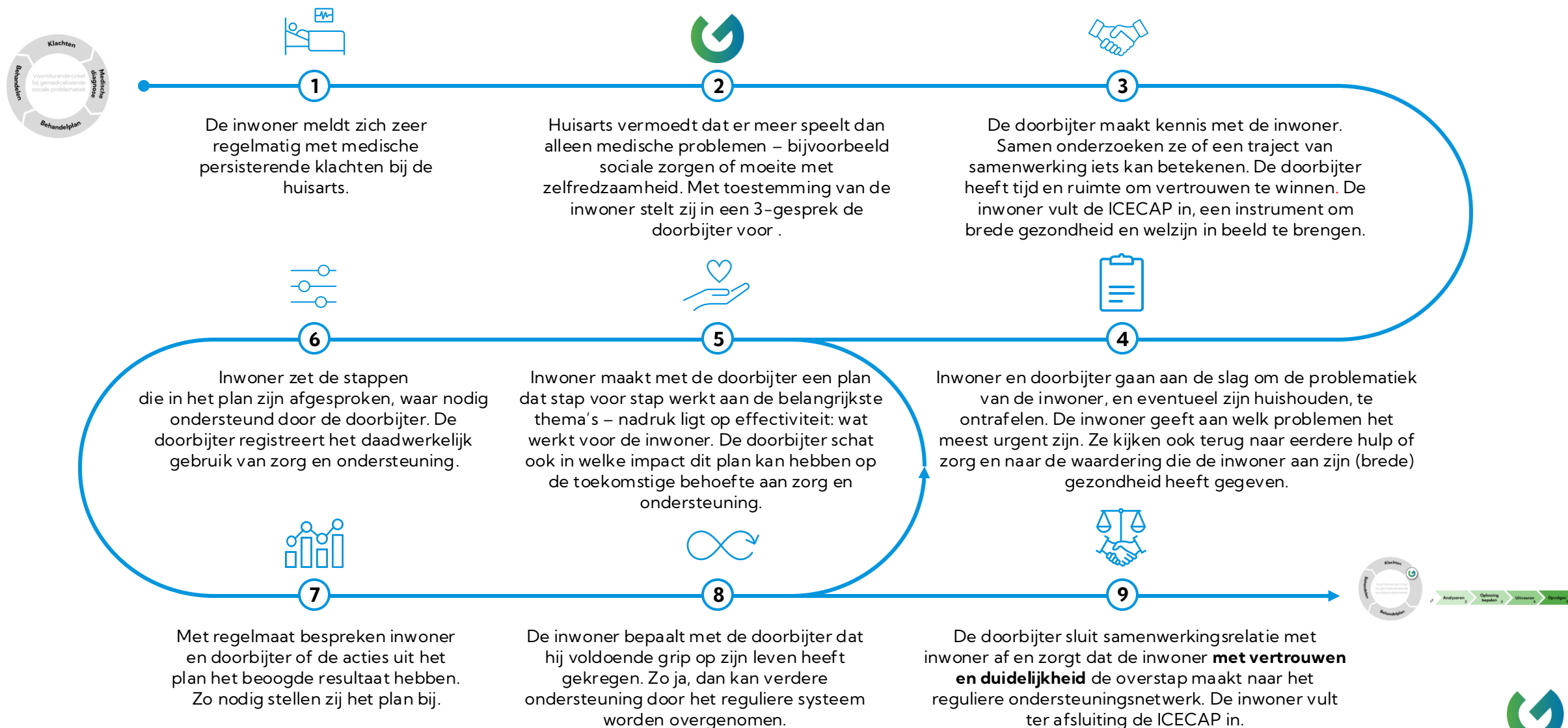
- Kan andere professionals op gelijkwaardig niveau betrekken
- Heeft een vergelijkbare achtergrond



Is autonoom

- Laat zich niet belemmeren door organisatiesturing, beperkende systeemregels of financiën
- Voelt en pakt de ruimte om zelfstandig, in het belang van de inwoner, te handelen

De werkwijze van de doorbijter vertaalt zich in een duidelijke traject voor de inwoner



GelijkGezond werkt toe naar een start in vier gemeentes



GelijkGezond werkt na toe naar een start met het ondersteunen van inwoners in vier gemeentes

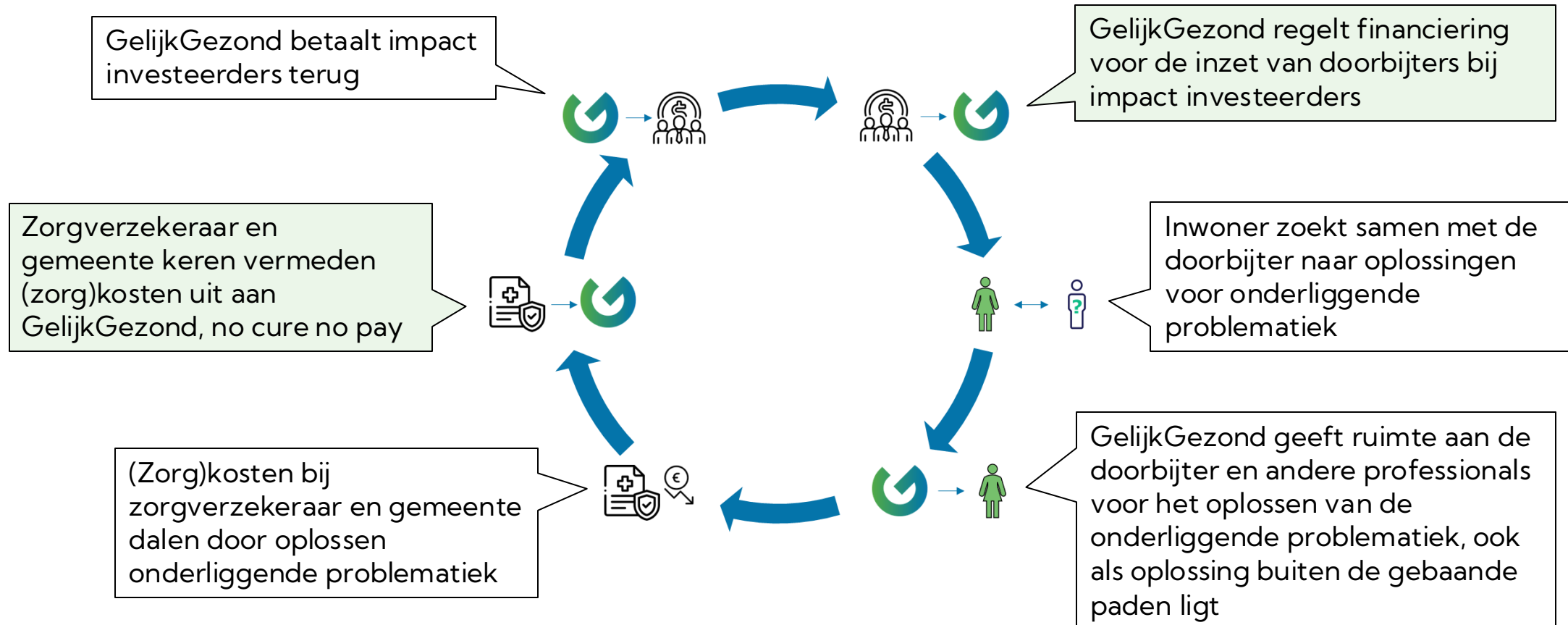
- 500 inwoners per gemeente in een periode van ~3,5 jaar

Met de Gemeentes Amersfoort, Dordrecht, Delft, Tilburg en Zoetermeer wordt het model momenteel uitgewerkt

Voor alle gemeentes geldt dat uiteindelijke deelname aan GelijkGezond (na de ontwikkeling) instemming vereist van de verschillende ambtelijke en politiek gremia binnen ieder van de gemeentes

- Mocht de besluitvorming in een gemeente daar aanleiding toe geven, dan kan het zijn dat deze gemeente zich terugtrekt
- En omgekeerd met de flexibiliteit vanuit GelijkGezond om met meer gemeentes te starten

De inzet van de doorbijters wordt initieel betaald uit leningen van investeerders, daarna op basis van resultaatbetalingen van gemeentes en



Om resultaatbetaling vorm te geven moeten we vaststellen welk resultaat we meten en hoe we daar een bedrag aan koppelen

Welk resultaat..

Activiteit

Huishouden is door de doorbijter ondersteund bij het krijgen van grip op de problematiek die speelt, het maken van een plan en het organiseren van tot toegang tot de juiste hulp

Output

De doelmatigheid van de totale zorg en ondersteuning die het huishouden ontvangt, is toegenomen

Outcome

Huishouden ervaart toegenomen grip op zijn situatie, is meer zelfredzaam en geeft zijn leven een hogere score op de verschillende levensdomeinen

Impact

Het aantal levensjaren in goede (ervaren) gezondheid neemt toe

..en hoe koppelen we daar een bedrag aan

Activiteit

Afgeleid van de **kosten van de ondersteuning door de doorbijter**

Output

Afgeleid uit het **verschil in uitgaven voor zorg en ondersteuning** voor het huishouden zonder en met ondersteuning van de doorbijter

Outcome

Afgeleid uit de **maatschappelijke waarde van zelfredzame, participerende huishoudens**

Impact

Afgeleid uit de **maatschappelijke waarde van een gezond levensjaar (QALY)**

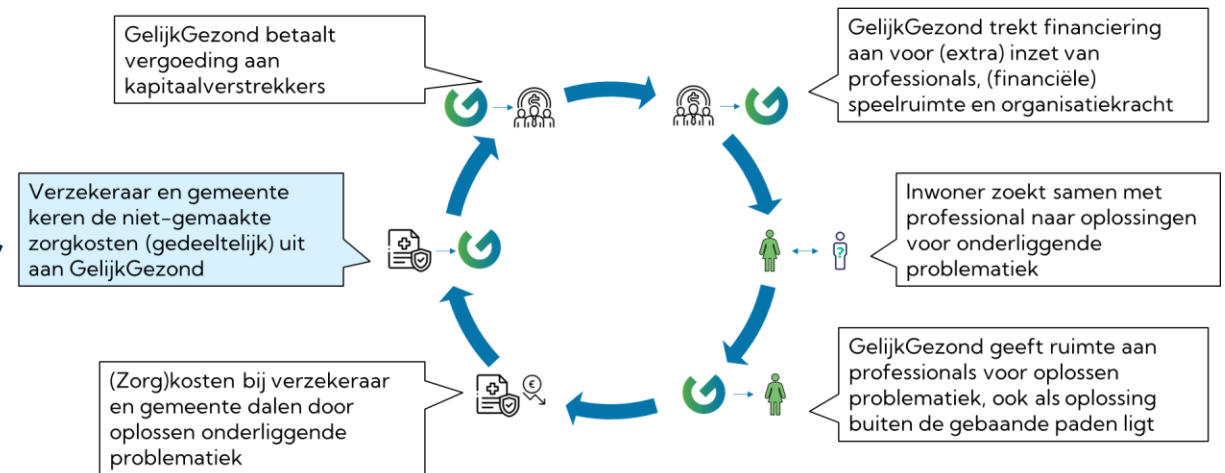
GelijkGezond start met een pragmatische manier om het resultaat te bepalen

Voor gemeentes werken we toe naar resultaatbepaling op basis van 'output'

- Op individueel niveau volgen van de ontwikkeling in intensiteit van gebruik van zorg en ondersteuning gedurende 12 maanden na start ondersteuning van de inwoner.
- Deze werkelijke ontwikkeling wordt afgezet tegen de verwachte ontwikkeling als er geen ondersteuning zou zijn ingezet
- Veranderingen in intensiteit van gebruik worden financieel gemaakt op basis van een maatschappelijke prijslijst

Verzekeraars geven de voorkeur aan voor de meest pragmatische methode van resultaatbepaling

- 'Een afgerond ondersteuningstraject' wordt gedefinieerd als resultaat



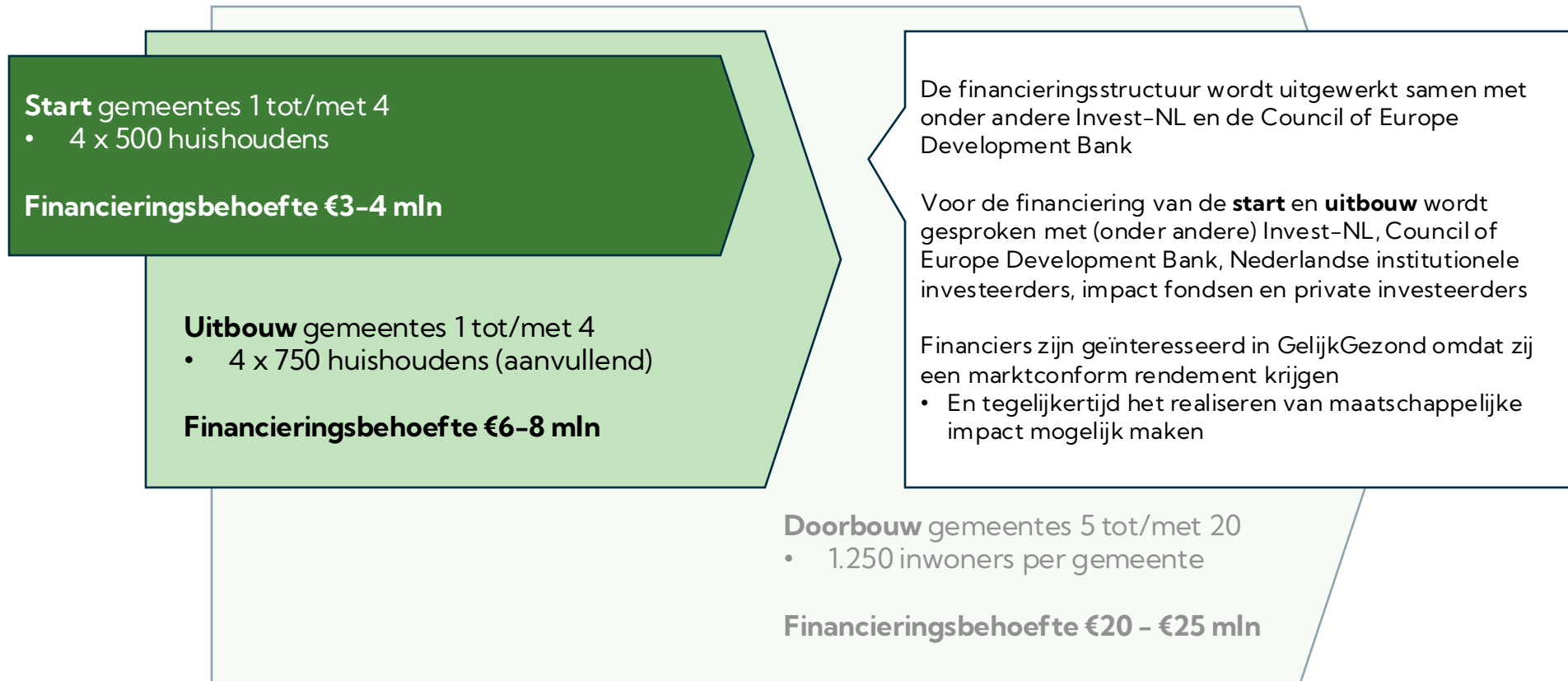
Naast het vaststellen van het resultaatbepalingsmodel, zijn meer afspraken nodig om te komen tot resultaatbetaling



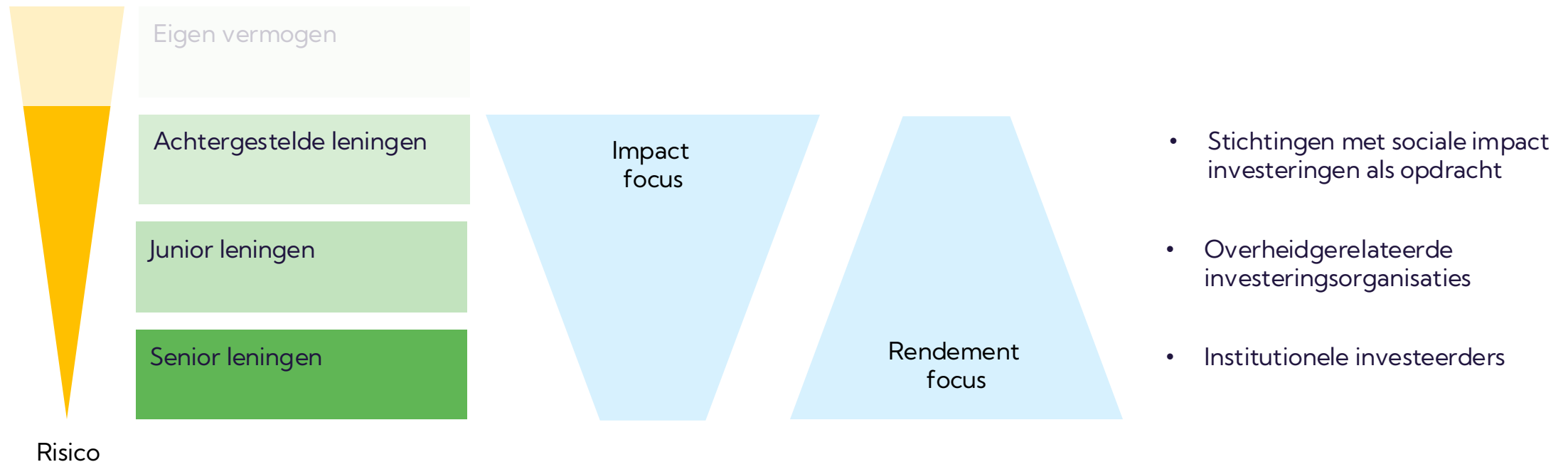
Elementen

- Detailleren model
- Invulprotocol voor verschillende case-varianten
- Detailleren informatiestromen ten behoeve van resultaatbepaling
- Privacy-toets op te maken afspraken
- Vaststellen benodigde validatie vanuit externe partij
- Inregelen proces externe monitoring
- Vaststellen proces rondom uitbetaling resultaat (stappen, noodzakelijk informatie, betaal-triggers)

Inzet van de doorbijter wordt voorgefinancierd met leningen aangetrokken van impact investeerders



Voor de financiering zijn meerdere partijen nodig die vanuit verschillende perspectieven geïnteresseerd zijn in deelname in het consortium



Samenvattend: het financieringsmodel van GelijkGezond is een gezamenlijke zoektocht naar een passende risicoverdeling

Omschrijving risico	Wie draagt het risico	Toelichting
Impact investeerders willen geen leningen verstrekken en/of zorgverzekeraars stappen niet in en/of gemeentes stappen niet in	(De donateurs van) GelijkGezond	Zonder financiering, zorgverzekeraars en gemeentes stopt het initiatief
GelijkGezond vindt geen doorbijters	Financiers GelijkGezond	Na de start worden de leningen (deels) getrokken ter financiering van de lopende uitgaven. Zonder doorbijters kunnen geen inwoners worden ondersteund en komen geen resultaatbetalingen waarmee de leningen kunnen worden afgelost
GelijkGezond vindt onvoldoende inwoners die ondersteuning nodig hebben	Financiers GelijkGezond	Na de start worden de leningen (deels) getrokken ter financiering van de lopende uitgaven. Zonder inwoners komen er echter geen resultaatbetalingen waarmee de leningen kunnen worden afgelost
Ondersteuning leidt niet tot daling van Zvw-uitgaven	Zorgverzekeraars	Zorgverzekeraars betalen een vaste bijdrage per ondersteunde inwoner. Als de daling van de Zvw-uitgaven tegenvalt, is het netto-resultaat voor de verzekeraars negatief
Ondersteuning leidt niet tot daling van sociaal domein uitgaven	Financiers GelijkGezond	Gemeentes betalen een variabele bijdrage. Als deze tegenvalt is er onvoldoende opbrengst om de leningen af te lossen

Onze belangrijkste les uit het vormgeven van het financieringsmodel voor GelijkGezond: **de echte complexiteit zit in de verandering**

De techniek verdient aandacht en is soms moeilijk, maar de echte complexiteit zit in de verandering

- Alle partijen moeten elkaar vinden
- Anders dan iedereen gewend is

Expliciete aandacht voor de randvoorwaarden voor een succesvolle verandering is dan ook cruciaal

- Urgentiebesef voor grote geheel én stakeholderspecifiek
- Noodzaak ambassadeurs
- Omarm de problemen op de weg