



Een open dialoog over veiligheid is belangrijk

Interview met Anja Vijselaar | Directeur vakgroep Energie

“Onze ontwerpen moeten veilig gebouwd en onderhouden kunnen worden. Safety zit dan ook in de genen van ons bureau.” Aan het woord is Anja Vijselaar, directeur vakgroep Energie bij WSP, een internationaal advies- en ingenieursbureau, én founder van het Energy Safety Festival. Haar droom is dat er in de hele bouwsector nul doden per jaar te betreuren zijn. Nu zijn dat er nog zo’n 10 tot 12. Over hoe we dat kunnen bereiken is ze duidelijk: een open dialoog over veiligheid.

“Je kunt niet zeggen dat elk ongeval in de bouw voorkomen kan worden door het ontwerp. Het ontwerp is een schakel in de keten. Waar wij als ingenieursbureau voor zorgen, is dat aan onze kant veiligheid vanaf het prilste begin een punt van aandacht is. Al vanaf het basisontwerp wordt continu getoetst of het ontwerp veilig te bouwen, te gebruiken en te onderhouden is. Dat doen we middels het vierogen- of zesogenprincipe. Ofwel er kijken altijd collega-engineers mee. En natuurlijk met behulp van BIM.”

BIM

“BIM is een Bouw InformatieModel. Voor 2021-2022 zetten we in op het doorontwikkelen daarvan. In BIM delen we onze 3D engineeringontwerpen met opdrachtgevers en partners. Zij kunnen 24/7 de voortgang volgen en onder meer meekijken naar alle veiligheidsaspecten. De volgende stap is 4D. Je kunt het bouwproces dan interactief volgen omdat ontwerp en planning in het model worden gekoppeld. Mogelijke clashes tussen ontwerp en bouwproces kun je dan voorkomen. Als iedereen op elk moment kan meekijken en meedenken, komt qua safety het hele project op een hoger niveau. En het stimuleert de open dialoog over de voortgang, hoe ziet het eruit, veiligheidsaspecten etc. Voordeel daarvan is dat je tijdig het gesprek ergens over aan kunt gaan. Het gebeurt soms dat een klant iets veilig genoeg vindt, maar wij niet. Dan gaan we de dialoog aan; we leveren geen ontwerpen waar we niet achterstaan. Dat levert soms op dat moment een iets minder contente klant op. Maar wij geloven erin dat elke klant uiteindelijk blijer wordt van een veilig resultaat. Dus gaan we het gesprek aan en proberen we een oplossing te vinden zonder concessies te doen aan de veiligheid. Bijvoorbeeld door aantoonbaar te maken waar de hiaten zitten in wat de klant wil. Eventueel een second opinion te vragen aan een ander ingenieursbureau. En door onze klant voldoende onderbouwing te geven waarmee hij weer naar zijn opdrachtgever kan.”

Energy Safety Festival

“Mijn droom is nul doden in de bouw, en dan bedoel ik de bouw in het algemeen. De weg om daar te komen, is de open dialoog. Bijvoorbeeld over dat een planning niet gehaald kan worden. Of dat er meer financiën nodig zijn om de bouwplek veiliger te maken. Er is al veel verbeterd, denk bijvoorbeeld aan betere werkkleding. Maar de arbeidsomstandigheden kunnen nog verder verbeterd worden, zeker rond de bouwplaats. Op de grote projecten is het over het algemeen goed geregeld, maar juist de kleinere projecten ergens in een straat, daar is de situatie al jaren hetzelfde.

In 2020 behaalden WSP Energie trede 4 van de Safety Culture Ladder. Dat hebben we gevierd met een festival waarbij we onder meer in groepjes uiteen gingen om te praten over

veiligheid in de keten en hoe we de dialoog opgang krijgen en houden. Ik had toen al gelijk het idee dat het hier niet bij kon blijven. Netwerkbeheerders, ingenieurbureaus, contractors, brancheorganisaties, de hele keten moet met elkaar in gesprek blijven over veiligheid. Het vervolg is er gekomen in de vorm van het Energy Safety Festival. Komt allen op 7 oktober en praat mee, want alleen samen trekken we Safety naar een hoger plan.”