

7

Tool
ImpactGW

Combineren interventies voor realiseren impact

interventie pakket
samengestelde programma's
integrale aanpak

Clemens Hosman
Versie 23-11-2024

1

Wat komt er in deze tool aan de orde?

- **Waarom interventies combineren?**
Combineren voor meer effect, bereik, impact
- **Combineren: een vaak gebruikte aanpak in samenleving en in preventie**
- **Interventies combineerbaar op meerdere dimensies**
- **Meerdere typen combinaties**
simultaan of opeenvolgend; functionele combinaties
- **Welke randvoorwaarden vereist succesvol combineren?**
- **Afwegen van kosten en baten bij combineren**
- **Checklist van vragen bij het werken aan combineren van interventies**

Waarom interventies combineren?

- **Werkzame interventies** hebben gemiddeld nog maar een **klein-matig effect** en interventies gebruiken ieder slechts **beperkt aantal werkzame elementen**
- **Veel problemen zijn complex van aard:** vele oorzaken en combinaties problemen die ook om een combinatie van interventies vragen
- **Doelgroepen zijn niet homogeen: meerdere subgroepen of segmenten** ieder met eigen behoeften, kenmerken, factoren en omstandigheden
- **Een integrale aanpak heeft meerdere typen doelgroepen en doelsystemen** die ieder andere of aangepaste interventies nodig kunnen hebben
- Impact vereist een inzet van een **combinatie aan veranderkrachten, om voldoende power op te bouwen.** Dat vereist een combinatie van interventies.

Slim combineren van onderdelen is een bekende werkzame strategie in samenleving en preventie



Bekende voorbeelden

- Ontwerpen en assemblage van een **krachtige motor**
- Breed gebruik van **modulaire systemen** (b.v. huizen, gebouwen, IKEA kasten)
- Verminderen **verkeersongevallen** door combinatie vele maatregelen

Dit geldt ook voor

- Verminderen huiselijk geweld, eenzaamheid, depressie, overgewicht etc.
- Verbeteren sociaal-emotionele weerbaarheid, gezond ouder worden etc.

Ontbreken van onderdelen of slechte onderdelen kunnen zorgen dat motor niet functioneert en het vervoermiddel daardoor zijn beoogde doel niet bereikt

Combineren van interventies voor preventieve doelen of welzijnsdoelen

- Is een **al lang erkende aanpak**
Bij complexe opgaven zoeken we naar de beste '*interventie mix*'
Werken met een *integrale aanpak* is een breed ondersteunde strategie
- Dat is **niet hetzelfde als 'meer is beter'**. Het is belangrijk goed te onderbouwen wanneer en waarom combineren van interventies nodig is.
- Ook belangrijk: **bewijs** dat gekozen combinaties leiden tot meer effect /impact
- In onderzoek is hier wereldwijd al veel bewijs voor gevonden

*Welke krachtige motor is nodig om de door jou beoogde lokale impact te realiseren?
Welke cruciale onderdelen vereist dat? Wat is jouw verhaal daarbij?*

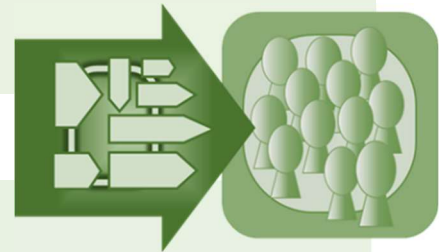
Hoe leidt combineren interventies tot meer impact?

- **meer invloed en effect door:**
 - aanpak van **meer factoren** op persoons-, omgevings- en systeemniveau
 - inzet meerdere soorten **werkzame krachten en methoden**
 - '**op maat**' interventies voor **meerdere doelgroepen en segmenten**
 - interventies op **meerdere tijdstippen** bv. booster interventies of op meerdere leeftijden
- **groter bereik binnen doelgroep / populatie**
 - inzet van meerdere **bereikmethoden, vindplaatsen, aanbieders**
 - toevoegen van **motivatie verhogende elementen**
 - gebruik van combinaties van **interventies 'op maat'** meerdere aangepaste varianten
- **structurele interventies ➔ betere randvoorwaarden en expertise aanbieders**

Combineren van interventies op wijkniveau

- Bij werken aan eenzelfde thema kan sprake zijn van **meerdere doelgroepen** of **doelgroep segmenten**. Deze kunnen ieder een eigen interventie variant vereisen of zelfs een heel ander interventie aanbod.
Wanneer is dit het geval?
 - Onderzoek toont meerdere kwetsbare groepen aan;
 - Verschillen in hoogte van risico of ernst;
 - Verschillen in aanwezige factoren tussen groepen
 - Verschillen in opleiding of culturele achtergrond
- Om een **hoog bereik** in je doelgroep te realiseren kan het nodig zijn interventies aan te bieden **via verschillende bereikkanalen en verschillende soorten aanbieders**. Dit kan vereisen dat inhoud en methoden van interventies daarop worden aangepast.
Bijv. via internet, scholen, straathoek, club- en buurthuiswerk, eerstelijnszorg, jeugdzorg

Méér-op-maat aanbod verbetert zowel bereik als effect ➔ impact



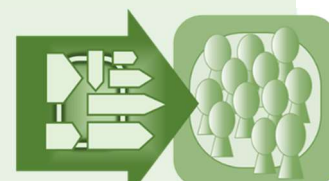
Combineren van interventies gericht op dezelfde personen of gezinnen

- Bij dezelfde personen aan beïnvloeding van **meerdere factoren werken** die ieder een ander soort aanpak of interventie vereisen
bv. voorlichting, motivatie, vaardigheidstraining, opvoedondersteuning, sociale steun aanbieden, toeleiden naar buurtactiviteiten of zorg
- Door het combineren van **verschillende beïnvloedingsmethoden** kan **meer veranderkracht** worden opgebouwd
bv. voorlichting, training en oefening, coaching, modelgedrag bieden, beloningsvormen, sociale ondersteuning, sociale normering, adviezen vanuit eerstelijns hulpverleners
- Om bereikte **veranderingen vast te houden** ➔ *duurzame effecten en impact* kunnen na enige tijd vervolg- of herhalingsinterventies nodig zijn.
Bv. bij SEV interventies opeenvolgend over meerdere jaren in voorschool, basisschool en begin voortgezet onderwijs.

Welke combinaties zijn bij jouw doelgroep nodig om effecten en impact te versterken ?

Welke randvoorwaarden zijn vereist om met succes interventies te combineren?

- **Kennis.** Inzicht in verschillende doelgroepen, subgroepen en hun kenmerken
Kennis over aanwezige risico-, beschermende en positieve factoren.
Inzicht in hoe in hoe combineren interventies → meer effect, bereik, impact
- **Voldoende capaciteit en budget**
- **Expertise en scholing** voor aanpassen, combineren en uitvoeren interventies
- **Samenwerking, taakverdeling, afstemming en coördinatie**
- **Maatschappelijk draagvlak en ondersteunend beleid**
bij lokale organisaties, partners, bewoners en gemeente



randvoorwaarden

Kosten en baten van het combineren van interventies

Combineren interventies kan **inzet van extra uren en middelen** vereisen. Niet altijd!

Belangrijk om aan samenleving en financiers antwoord te kunnen geven op de vraag:

Welke winst staat er tegenover de meerkosten?

Het gaat dan om winst in extra effect, bereik, en impact,
Inclusief extra economische waarde voor de samenleving

Voorbeeld: meer verbetering van sociaalemotionele vaardigheden bij een groter deel van de jeugd, draagt ook bij tot meer schoolsucces, minder schooluitval, minder sociaalemotionele en gedragsproblemen, minder jeugdcriminaliteit.

Dat kan ook veel besparingen en zelfs economische winst opleveren.

CASEL (VS) berekende: 1\$ investering in SEV levert de samenleving 11\$ op.

Kosten – baten = verhouding tussen het **totaal aan kosten** ↔

verschillende maatschappelijke baten en **totale maatschappelijke waarde**

Vinden stakeholders en financiers de extra kosten redelijk gezien de extra de extra baten die een gecombineerde aanpak voor de samenleving oplevert?

Kosteneffectiviteit: verschillende interventies of combinaties worden onderling vergeleken op hun kosten per eenheid van behaald effect of impact (bv. 1% minder criminaliteit)

Welke aanpak levert eenzelfde effect tegen de minste kosten?



Checklist van vragen bij het werken aan het combineren van interventies

- Is er in **het bestaande aanbod** gericht op je impactdoel al sprake van combineren van interventies? Hoe ziet die eruit? Waarop gebaseerd? Voldoende?
- **Vind je het belangrijk** na te denken over een groter maatschappelijk bereik, meer effect en impact binnen je programma of aanpak?
- **Kun het bereik, effect en impact vergroten door extra interventies om**
 - ▶ meer risico- en beschermende factoren aan te pakken?
 - ▶ meer beïnvloedingskrachten of –methoden in te zetten?
 - ▶ meer doelgroepen of segmenten daarbinnen te kunnen bereiken?
 - ▶ Interventies meer op maat te kunnen aanbieden?
- Hoe zou jouw **gecombineerde programma** er idealiter uit moeten zien?
- Wat is daarvan **op korte termijn haalbaar**? **Wat later** bij betere randvoorwaarden?
- Bieden **andere organisaties** ook interventies aan op zelfde thema / doelgroep?
- Zou een **betere onderlinge afstemming** kunnen zorgen voor meer bereik, meer effect en impact?

samenvatting

