



# LOGISTIEK BEWEEGT DE CIRCULAIRE ECONOMIE

## MANIFEST

Logistiek speelt een cruciale rol in de transitie naar een circulaire economie. Een economie waarin er nauwelijks afval is en producten en grondstoffen opnieuw en langer worden gebruikt. Een economie waarin ketens circulair zijn en producten, onderdelen en materialen hun waarde behouden.

Van oudsher is logistiek een lineair proces, dat ervoor zorgt dat de juiste goederen op de juiste tijd op de juiste plaats zijn en tegen de juiste kosten. In een circulaire economie bewegen goederen niet meer lineair van producent naar eindgebruiker, maar ontstaan er diverse en meer complexe circulaire stromen. Dit doet een extra beroep op de functie logistiek om dit zorgvuldig en efficiënt te organiseren.

We zien een toekomst...

**Met meer en andere circulaire stromen.** Dankzij efficiënte circulaire logistiek worden producten en materialen teruggebracht in (nieuwe) waardeketens. Afval vermindert, doordat circulariteit onderdeel is van het businessmodel. Het belang van denken in waarde ten opzichte van alleen denken in volume neemt toe.

**Met nieuwe logistieke diensten en nieuwe verdienmodellen.** Voorraadbeheer en processen zijn afgestemd op producten, die ontworpen zijn vanuit circulaire principes, bijvoorbeeld modulariteit of repareerbaarheid. Circulaire strategieën om de waarde van producten langer vast te houden zoals product-as-a-service of refurbishing bieden kansen voor ondernemers.

**Met minder lege transportkilometers en minimale milieubelasting.** Producten worden op allerlei manieren langer gebruikt en hergebruikt, waardoor minder nieuwe productie nodig is. Wat op het ene punt weggedaan wordt, krijgt ergens anders nieuw leven.

**Een toekomst waarin bedrijven een gestroomlijnd en transparant netwerk vormen en optimaal samenwerken in de keten.** Circulair denken en doen is vanzelfsprekend. Er is regie op de keten, waarin materialen en producten waarde behouden en vraag en aanbod efficiënt bij elkaar worden gebracht voor gebruik en hergebruik. Data en informatie over (de kwaliteit van) grondstoffen en (afval)materialen worden verzameld, gemonitord en onderling uitgewisseld.



# LOGISTIEK BEWEEGT DE CIRCULAIRE ECONOMIE

## LOGISTIEK IN EEN CIRCULAIRE ECONOMIE

We geloven dat logistiek een noodzakelijke enabler is voor de verandering naar een circulaire economie en samenleving. We willen dit stimuleren en tegelijkertijd de rol van het logistieke vak en supply chain management versterken.

Om richting te geven aan de beweging werken we aan Logistiek Beweegt de Circulaire Economie (LBCE) 2023 – 2027 met als doel:

**Professionals leren en helpen (elkaar) volgende stappen te zetten richting circulair. Samen werken we aan (het implementeren van) logistieke processen, oplossingen en innovaties die nodig zijn om een circulaire economie mogelijk te maken.**

**Met dit programma creëren we samenhang en synergie** in de activiteiten die rondom dit thema plaatsvinden. We maken 'logistiek in de circulaire economie' zichtbaar en zetten het op de (beleids)agenda's, zodat het logistieke proces en denken wordt gezien als noodzakelijke voorwaarde voor de circulaire economie.

**We bouwen aan een lerend netwerk** van (young) professionals in logistiek, ondernemers, onderzoekers en wetenschappers, waarin volop informatie en kennis wordt uitgewisseld. Via ons netwerk van partners en de activiteiten die we organiseren, bieden we de kennis, inspiratie, contacten en samenwerking. We stimuleren de mindset en ontwikkeling van tools die nodig zijn voor de circulaire transitie.

**Met elkaar creëren we meer bewustwording en inzicht** in de toegevoegde waarde die logistiek en ketensamenwerking heeft in circulaire initiatieven. Directie, managers, professionals in logistiek worden belangrijke en proactieve aanjagers in de beweging naar een nieuwe economie.



# LOGISTIEK BEWEEGT DE CIRCULAIRE ECONOMIE

## STAPPEN ZETTEN DOOR KRACHTEN TE BUNDELEN

Hoe doen we dit concreet?

### **1. Verbinden door organisatie van jaarlijkse [samen]werkconferentie**

Een rijke voedingsbodem van actuele kennis, inspiratie, samenwerking en met elkaar aan de slag. In deze conferentie worden praktijkcases, onderzoek, projecten en kennis zichtbaar en toepasbaar. Kennis uit de wetenschap wordt toegepast in de praktijk. Bedoeld voor (young) professionals in logistiek, circulair ondernemers, beleidsmakers en studenten.

### **2. Hulpvragen vanuit bedrijfscases verder brengen**

Verzameling van gegevens, hulpvragen uit de praktijk. Kennis vanuit wetenschap en praktijk met elkaar verbinden en/of nieuwe onderzoeken initiëren. 'Doe-kracht' organiseren, zodat praktijkcases verder gebracht kunnen worden. Hierin wordt volop samengewerkt met onderzoekers en Hbo en Wo-studenten. Uitkomsten hebben een plek op de conferentie. We hebben koppelingen met o.a. Lectorenplatform Logitimo en Living Labs LogiCELL en LINCIT.

### **3. Logistiek op de agenda's**

We halen concrete praktijkvragen van ondernemers op en identificeren kansen en belemmeringen als het gaat om ketensamenwerking en de functie logistiek. Dit agenderen we bij beleidsmakers en leveren een bijdrage aan landelijke en regionale beleidskaders.

### **4. Sturen op impact**

We stellen voor ons werk meetbare KPI's en doelstellingen op, zodat we ons werk goed kunnen richten.

### **5. Communicatie over logistiek in circulaire economie**

Kennis, activiteiten en voorbeelden rondom Logistiek Beweegt de Circulaire Economie volop zichtbaar en toepasbaar maken voor een breder publiek. We werken in de communicatie slim samen met de partners in ons netwerk.

### **6. Aanjagen en verbinden van nieuwe en bestaande initiatieven**

Overzicht en synergie creëren van initiatieven in de triple helix van onderzoek, praktijk en beleid. Aanjagen van nieuwe initiatieven ter versterking van de doelstellingen van het programma.



# LOGISTIEK BEWEEGT DE CIRCULAIRE ECONOMIE

## VOOR WIE? WHAT'S IN IT FOR...

- Circulair ondernemers werken aan het oplossen van logistieke uitdagingen in hun business.
- Logistieke dienstverleners bieden bijpassende oplossingen voor circulaire ketens en business.
- Logistiek professionals leren over circulaire logistiek en ketensamenwerking en weten de weg naar relevante kennis, voorbeelden en samenwerkingspartners.
- Kennisinstellingen krijgen inzicht in de hulpvragen, uitdagingen en (kennis)behoefte van bedrijven, doet onderzoek en vult de kennigaten in de weg naar circulair ondernemen.
- Beleidsmakers krijgen inzicht in behoefte uit de praktijk, agenderen het thema en vertalen dit naar beleid.
- Young professionals en studenten denken en werken mee aan de uitdagingen en oplossingen.

## OVER DE REGIEGROEP

Het programma Logistiek Beweegt de Circulaire Economie wordt ontwikkeld en begeleid door een consortium, dat sinds 2018 samenwerkt rondom dit thema:

- Het lectorenplatform Logitimo (lectoren met onderzoekopdracht op het gebied van logistiek)
- De Transitieagenda Consumptiegoederen (Ministerie I&W)
- Ondernemersvereniging evofenedex(kennisknooppunt voor handel en logistiek)
- TKI Dialog: (Dutch institute for Advanced Logistics als uitvoeringsorganisatie van de Topsector Logistiek)
- Het Groene Brein (netwerk van wetenschappers met duurzaamheidsexpertise)
- Stichting Transactieland (Kennisinstituut voor transactie-innovatie)